

REEQUILÍBRIO ECONÔMICO FINANCEIRO - SUDECAP

02/05/2022



SUDECAP
SUPERINTENDÊNCIA DE
DESENVOLVIMENTO DA CAPITAL



**PREFEITURA
BELO HORIZONTE**

GOVERNANDO PARA QUEM PRECISA



1. AGENDA

- 1ª Parte: Introdução
 - A) Motivo da agenda
 - B) Estrutura da apresentaçãoHenrique Castilho – Superintendente da SUDECAP
- 2ª Parte: Contextualização do Cenário
Henrique Castilho – Superintendente da SUDECAP
Bruna Bittencourt – Diretora de Planejamento, Gestão e Finanças
- 3ª Parte: Apresentação da Padronização dos Processos
Hebert Aguiar– Gerente do Departamento de Contabilidade, Controle e Medições
- 4ª Parte: Dúvidas



2. PREMISSAS

- Promover a manutenção do equilíbrio econômico-financeiro inicial do contrato, na hipótese de sobrevirem fatos imprevisíveis, ou previsíveis porém de consequências incalculáveis, retardadores ou impeditivos da execução do ajustado, ou, ainda, em caso de força maior, caso fortuito ou fato do príncipe, configurando álea econômica extraordinária e extracontratual;
- Conferir transparência ao processo de reequilíbrio da SUDECAP;
- Tentar reduzir os prazos para finalização do processo;
- Os dados apresentados refletem a realidade no dia 28/04/2022.

3. DESAFIOS

- Equipe para absolver a demanda extraordinária;
- Revisão do fluxograma e ajustes na portaria para refletir a nova estrutura da SUDECAP;
- Padronização dos documentos solicitados.



4. CENÁRIO ATUAL

- Aumento expressivo no número de pedidos solicitados em 2021 e 2022:

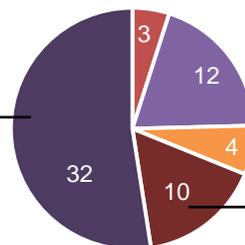


*Estimativa de 39 pedidos até o final se a demanda se manter estável

4. CENÁRIO ATUAL

- Número de pedidos de reequilíbrio em cada fase atual, regidos pela Portaria Conjunta SMOBI/SUDECAP N° 002/2021 :

Fase dos processos



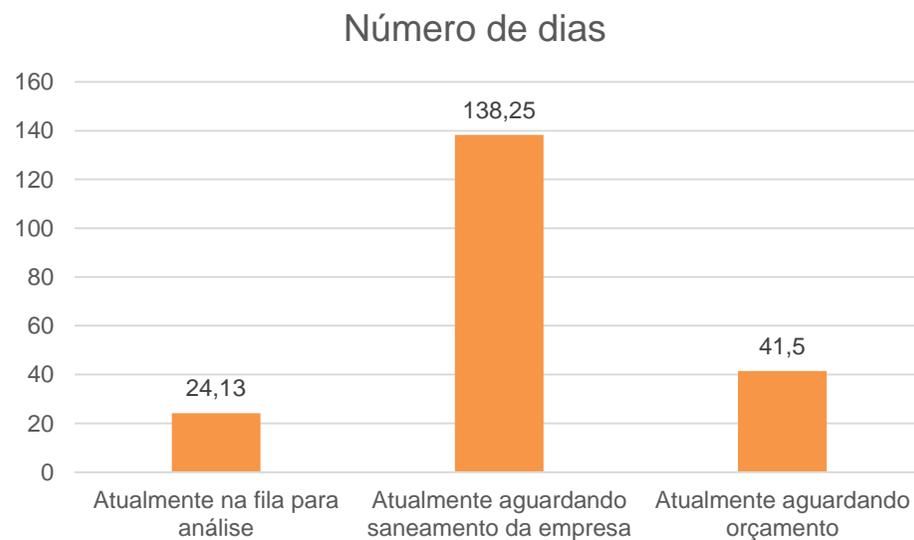
- 3 Reequilíbrios com gatilho (2 publicados e 1 para publicar)
- 15 Processos finalizados por inconsistências nos documentos não saneadas
- 14 Reequilíbrios sem gatilho

Os 10 processos em orçamento foram analisados em média 3 vezes pela DPGF até atenderem ao disposto na Portaria Conjunta SMOBI/SUDECAP N° 002/2021, sendo o tempo, em média, entre o protocolo inicial e as correções de 83 dias.

- 3 Em análise na DPGF
- 12 Na fila para análise DPGF
- 4 Aguardando saneamento da empresa
- 10 Aguardando orçamento
- 32 Concluídas análises técnicas da DPGF e DPLC

4. CENÁRIO ATUAL

- Média da espera atual



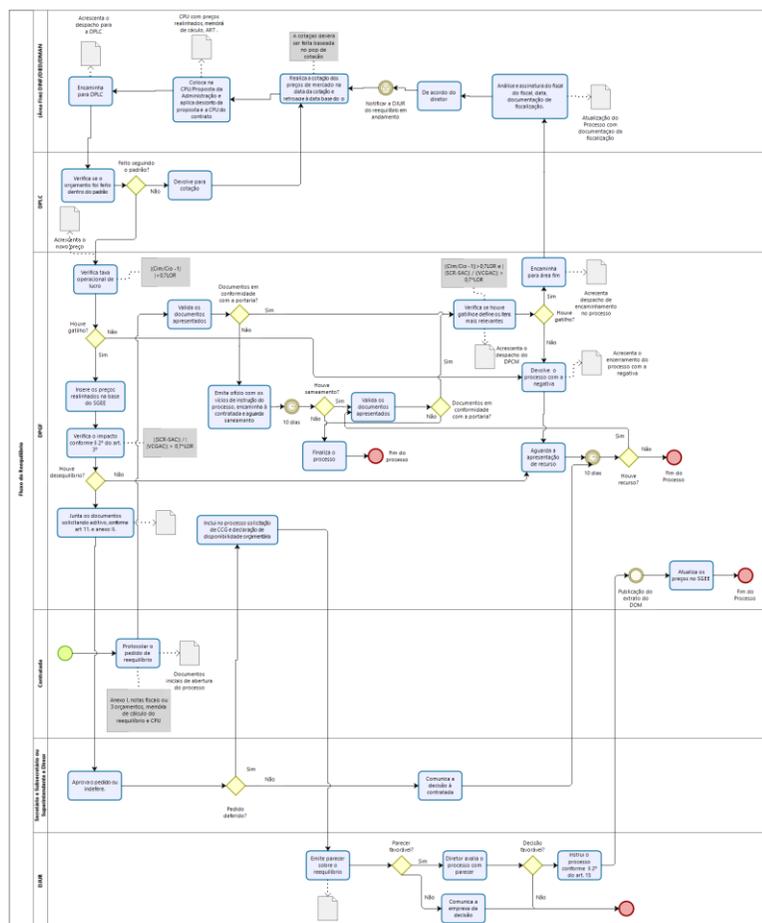
5. SOLUÇÕES PROPOSTAS

- Redução do tempo para saneamento do pedido: Orientações do Gerente do Departamento de Contabilidade, Controle e Medições, a serem dadas em seguida;
- Redução do tempo para análise da Diretoria de Planejamento Gestão e Finanças (DPGF-SD): Aumento de 1 pessoa na equipe, temporariamente, até a redução da fila de espera para 1 processo e orientações do Gerente do Departamento de Contabilidade, Controle e Medições para evitar o retrabalho nas análises;
- Redução do tempo em orçamento: retirada do orçamento da Diretora de Planejamento e Controle de Empreendimentos (DPLC-SD) e enviado para as gerências de orçamento das áreas fins onde existem mais orçamentistas lotados para atender a demanda;
- Consequente ajuste no fluxograma e na portaria do reequilíbrio;



5. SOLUÇÕES PROPOSTAS

- Definição de prazos em cada etapa perfazendo 120 dias para o total do processo, do primeiro dia útil após o período de medição.



Disponível para melhor visualização em:

<https://drive.google.com/drive/folders/1RDqZxYk-SGgse9TvYG9Uqbgie2qNCCuz?usp=sharing>

SUDECAP

OBRIGADO (A)!

